

Entwicklung eines Trainingsprogramms für statistische Methoden und Design of Experiments

AUFTRAG:

Training von Ingenieuren eines international tätigen Herstellers von elektronischen Komponenten

DAUER / ORT:

12 Monate / Deutschland

INDUSTRY:

HALBLEITERFERTIGUNG



BESCHREIBUNG

Der Kunde wünschte sich ein maßgeschneidertes Statistik-Schulungskonzept mit Kursmaterialien und einem Zertifizierungsprogramm. Basierend auf den Vorgaben des Kunden wurde ein fünftägiges Trainingsprogramm mit umfassenden Kursmaterialien einschließlich Lernzielen, Übungen, Lehrinhalten und didaktischen Hilfsmitteln entwickelt.

Nach Testläufen und Feinabstimmungen mit dem Kunden wurde ein Zertifizierungskonzept für die geschulten Ingenieure erarbeitet. Um den weiteren unternehmensinternen Einsatz und die Verstetigung der erreichten Qualitätsstandards sicherzustellen, wurden die internen Trainer des Kunden von SYSMANO systematisch nach dem LETR-Verfahren (Learn-Examine-Train-Release) zertifiziert.

AUFGABEN:

- Entwicklung eines Schulungskonzeptes
- Zertifizierung der Inhouse Trainer

ERGEBNIS

Für den Kunden wurde ein individueller Kurs mit einem eigenen didaktischen Konzept entwickelt und übergeben. Interne Trainer wurden zertifiziert, um das Schulungskonzept weiterzuführen.

Interim Management und Organisationsentwicklung bei einem Start-Up Unternehmen

AUFTRAG:

Aufbau einer Fertigungsorganisation bei einem 3/5-Halbleiterhersteller

DAUER / ORT:

28 Monate/Niederlande

BRANCHE:

HALBLEITERFERTIGUNG



BESCHREIBUNG

Ein Start-Up-Unternehmen im Bereich photonischer Komponenten mit 25 Mitarbeitern wollte in seiner nächsten Entwicklungsphase organisches Wachstum realisieren. Nach dem erfolgreichen Nachweis der technischen Machbarkeit ihres ersten kommerziellen Produkts schufen wir schrittweise die Grundlagen für eine industrielle Pilotfertigung. Durch eine starke Fokussierung auf Kosteneffizienz, termingerechte Lieferung und die Einführung industrieller Qualitätsstandards konnten wir einen wertschöpfungsorientierten Fertigungsprozess etablieren.

Außerdem führten wir elektronische Produktionskontroll- und Berichtssysteme ein, um die innerbetriebliche Steuerung zu ermöglichen. Im Verlauf des Projekts wuchs die Belegschaft auf etwa 70 Mitarbeiter an und die Organisationsstruktur wurde mehrfach entsprechend angepasst. Mit dem erfolgreichen Abschluss eines Due-Diligence-Prozesses und der entsprechenden Investitionszusage für die nächste Kapazitätserweiterung wurde das Projekt planmäßig abgeschlossen.

SERVICES OFFERED:

- Aufbau einer Value Stream orientierten Prozesslandschaft
- Einrichtung eines Qualitätsmanagementsystems
- Einführung von Produktionskontroll- und Berichtssystemen

ERGEBNIS

Nach dem erfolgreichen Erreichen des Entwicklungsziels wurde die operative Leitung an einen unternehmensinternen Nachfolger übergeben.

AUFTRAG:

Task Force Leitung des
Volumenanlaufs einer 3/5-
Halbleiter Laserdiodenfertigung.

DAUER / ORT:

20 Monate / Deutschland

BRANCHE:

HALBLEITERFERTIGUNG



BESCHREIBUNG

Zunächst analysierten wir die Möglichkeiten struktureller Verbesserungen innerhalb der Fertigung, um der steigenden Nachfrage nach den Produkten gerecht zu werden. Darauf aufbauend wurden Veränderungen der Organisation, der Fertigungsprozesse sowie der technischen Änderungskontrolle vorgenommen, um im weiteren Fertigungshochlauf der Laserdioden Fertigung die implementierten Verbesserungen dauerhaft zu verankern.

Aus der Analyse ergaben sich folgende Maßnahmen, die gemeinsam im Unternehmen umgesetzt wurden:

- Technische Leitung von Projekten zur Verbesserung des Wafer-Herstellungsprozesses
- Behebung von technischen Problemen im Bereich des Back-End-Prozesses und der Komponentenvereinzelung
- Optimierung der visuellen Produktinspektion und der optischen Qualitätskontrolle
- Aufbau einer industriellen Qualitätsabteilung und von Qualitätsprozessen
- Etablierung einer teilautomatisierten Produkt- und Prozessüberwachung einschließlich automatisierter Datenauswertung

AUFGABEN:

- Technische Projektleitung
- Produkt- und Prozessüberwachung
- Aufbau einer Qualitätssicherung
- Automatisierte Datenauswertung

ERGEBNISSE

Die Ausbeute von qualitätskonformen Produkten konnte von 3 Mio. auf 12 Mio. Komponenten pro Jahr gesteigert werden.